

Додаток
до рішення виконавчого комітету
Синельниківської міської ради
03.06.2026 № 397/0/8-26

**ПЛАН РОЗВИТКУ СПРОМОЖНОЇ МЕРЕЖІ
ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я
НА 2026-2028 РОКИ**

ГОСПІТАЛЬНОГО КЛАСТЕРУ СИНЕЛЬНИКІВСЬКОГО РАЙОНУ

**Комунальне некомерційне підприємство
«Синельниківська центральна міська лікарня»
Синельниківської міської ради»**

I. Загальна характеристика міста:

- Розташування та географічні особливості міста Синельникове

- Загальні Положення

o *Характеристика міста*

Назва даних	Характеристика	Примітки
Дата утворення міста	1868	
Місце розташування	У південно-східній частині Дніпропетровської області	
Перелік районів, з якими межує район:		
захід	з Дніпропетровським,	
південь	з Запорізькою областю	
північ	з Новомосковським, Павлоградським	
схід	з Васильківським	
Площа міста, км ²	22,58	
Кількість міст	1	
З них: категороване	1	
Кількість населення, разом, тис. чол.	31,717	
З них: міське	31,717	

1.2. Фізико-географічна характеристика міста

Короткий опис ландшафту	Місто розташоване в 50 км південно східніше м. Дніпро на рівнині в центрі східної України. На заході розташована дуже розчинена Придніпровська підвишеність. В південно-східній частині в межі області заходять відроги Приазовської підвишеності. Центральна частина зайнята Придніпровською низиною, які переходять на півдні у Причорноморську. Місцевість представляє горбисту рівнину, поділену Кам'янським водосховищем та р.Дніпро, розмежовану ярами і байраками. Ґрунтові води залягають на глибині від 1 до 5 м на підвищеностях до 30 м. Ґрунти переважають суглинисті.				
Короткий опис клімату	Клімат міста помірно континентальний з м'якою малосніжною зимою та спекотним літом.				
Характерні для клімату міста особливості	<u>Зима</u> порівняно м'яка, температура $-5... -8$ °C. У холодні зими морози досягають -23 °C, найнижча температура - 36^0 C. Сніговий шар 5-15 мм, у багатосніжні зими 20-30 мм. Ґрунти промерзають на глибину до 40 см. <u>Весна</u> (березень – травень). Вночі бувають заморозки, іноді опади у вигляді мокрого снігу. Характерні потужні вітри, переходові в пилові бурі (швидкість вітру досягає 15 м/с). <u>Літо</u> (червень – серпень) – тепле, в окремі роки жарке та спекотне, переважна температура повітря $+ 22...+24$ °C (в окремі дні досягає $+38$ °C), дощі короткочасні. Нерідко бувають суховії. <u>Осінь</u> (вересень – листопад) – дощова, з туманами. Вітри протягом року переважають західні та північно-західні, швидкість вітру 3-5 м/с.				
Середньорічна кількість опадів	Середньорічна кількість опадів близько 450 мм				
Характеристика корисних копалин, які можуть використовуватись для дегазації, дезактивації або інших завдань під час ліквідації аварій					
Район	Місце розташування	Назва об'єкту	Корисні копалини	Кількість	Мета використання

В місті Синельниковому корисні копалини, які можуть використовуватись для дегазації, дезактивації або інших завдань під час ліквідації аварій - відсутні	-	-	-	-	-
--	---	---	---	---	---

1.3. Характеристика рік і річок на території міста

Назва	Протяжність по території міста, км	Кількість населених пунктів вздовж берегової смуги	Кількість гребель (водосховищ)	Кількість трубопроводів, які проходять через річку				Кількість мостів
				Газо-	Нафто-	Аміако-	Продукто-	
Великі річки відсутні								
Середні річки відсутні								
Малі річки відсутні								
Всього річок по місту:	-	-	-	-	-	-	-	-



Соціально-економічні характеристики:

- фінансова спроможність Синельниківської міської територіальної громади:
- власні доходи на 1 мешканця громади за 2025 рік становили 250 785,3 тис.грн.;
- дотація (базова) бюджету за 2025 рік – 11 572,0 тис.грн.;
- відсоток дотаційності – 4,6%.

- Стан розвитку інфраструктури:

- Починаючи з 24 лютого 2022 року, економіка України функціонує в умовах безпрецедентних викликів. Багато підприємств призупинили свою роботу або через безпосередню військову загрозу, або через заблокований доступ до ринку збуту чи сировини. На цьому фоні відбувається кардинальна зміна не лише системи міжгалузевих зв'язків, а й структури економіки в цілому. Для проведення аналізу та прогнозування економічного розвитку є складність оцінки поточної ситуації, оскільки практично відсутня повна статистична інформація. В умовах обмеженої офіційної статистики, джерелами альтернативної інформації, які використовуються в даних складних умовах, є адміністративні дані за окремими секторами економіки та результати опитування підприємств. Розвиток промисловості міста зазнав значного впливу всіх негативних факторів в економіці. Промисловість, зазнала руйнівного впливу війни: низка підприємств міста тимчасово припинила діяльність, порушилися ланцюжки логістики та постачання. Основною ж причиною зниження обсягів виробництва в Україну – безпекова ситуація, труднощі із логістикою, особливо для експортоорієнтованих галузей, брак обігових коштів, зниження попиту на їх продукцію, зменшення замовлень. Обсяг реалізованої промислової продукції по місту за 2025 рік склав 1 361,0 млн. грн. У відповідному періоді минулого року він становив 1 358,0 млн. грн. Однак, навіть під час воєнних умов підприємства міста та бізнес продовжують працювати, шукають альтернативи для удосконалення роботи підприємств, укладання нових угод на виробництво, налагодження нових логістичних шляхів.

II. Демографічні показники:

Загальна чисельність населення громади – 31 717 осіб.

- вікова структура населення:	
- Загальна чисельність населення громади:	31 717
- кількість жінок;	18 199
кількість дітей;	6 643
кількість молоді (згідно з класифікацією ВООЗ, віком від 18 до 44 років).	відсутні дан
- Кількість внутрішньо переміщених осіб (ВПО) в громаді:	2 866
кількість жінок-внутрішньо переміщених осіб;	1 414
кількість ветеранів у громаді,	693
кількість ветеранок;	11
- кількість осіб з інвалідністю в громаді:	1 534
кількість жінок з інвалідністю	відсутні дані
кількість дітей з інвалідністю:	121
Вікова структура населення (включно з розподілом населення за віковими групами — діти (0–18 років),	6 643
особи працездатного віку (18–59 років),	17 388
люди похилого віку (60+ років)?	6 840
- Гендерний розподіл населення району (жінки/чоловіки %);	53% / 47%
- Смертність;	5,5%/1000 нас.
- Народжуваність;	4,6%/1000 нас.
- Природний приріст;	-4,0%/1000 нас.

III. КАРТОГРАФІЧНЕ ЗОБРАЖЕННЯ МЕРЕЖІ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

та перелік функціонуючої мережі спеціалізованих закладів охорони здоров'я у госпітальному кластері

№ з/п	Назва закладу охорони здоров'я	Код ЄДРПОУ	Юридична адреса
1.	КНП «Синельниківська центральна міська лікарня» СМР»	01989160	52500, Україна, Дніпропетровська обл., м. Синельникове, вул. Миру, буд.52

IV. Інформація про комунальне некомерційне підприємство «Синельниківська центральна міська лікарня» Синельниківської міської лікарні» та характеристика його основних індикативних показників спроможності з метою перспективного визначенням рівня у спроможній мережі госпітального кластеру

1. ФІНАНСОВА СПРОМОЖНІСТЬ СПЕЦІАЛІЗОВАНОГО ЗАКЛАДУ ГОСПІТАЛЬНОГО КЛАСТЕРУ

1.1. ліжковий фонд та кадровий потенціал

№ з/п	Назва закладу	Кількість ліжок	Кількість лікарів	Кількість середнього медичного персоналу	Інший персонал			
			штатних посад	зайнятих посад	штатних посад	зайнятих посад	штатних посад	зайнятих посад
1.	КНП «Синельниківська центральна міська лікарня»СМР»	250	93	74	169	154	178,25	163,5

№ з/п	Назва закладу	Рік/показник	2024	2025	2026	**2027	**2028
-------	---------------	--------------	------	------	------	--------	--------

1.	КНП «Синельниківська центральна міська лікарня» СМР»		наявні	Наявні	наявні	заплановано	заплановано
		Кількість пакетів у договорі з НСЗУ	19	21	20	22	22
		Запланована вартість договору з НСЗУ (грн.)	97667608,2	98771740,4	74354851,2	76 000 000	76 000 000
		Отримано коштів від НСЗУ (грн.)	96523309,6	92525156,5	17897343		

Довідково:

** це наміри

3.3. надходження та витрати

№ з/ п	Назва закладу	Надходження з місцевих бюджетів			ВИТРАТИ								
		(Програма фінансової підтримки, крім енергоносіїв)			Заробітна плата, %			Медикаменти, медичні вироби			Обладнання, розвиток		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1.	КНП «Синельниківська центральна міська лікарня» СМР»	3289,4	39984,82489	41016,81265	197,51930/0,6 %	-	-	593,04936/1,8 %	-	724/42,1%	32104,27427/ 97,6%	39984,82489	41016,81265

3.4. платні послуги, благодійні надходження, гранти тощо

№ з/п	Назва закладу	Надходження		
		2023	2024	2025
1.	КНП «Синельниківська центральна міська лікарня» СМР»	29090,96988	26473,28127	26413,89445

IV. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ та ЗАВДАННЯ на 2026-2028 роки що до ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ГОСПІТАЛЬНОГО КЛАСТЕРУ

МІСІЯ: покращення і зміцнення здоров'я населення громади через промоцію здорового способу життя, попередження виникнення хвороб та своєчасне лікування; надаючи якісні та доступні медичні послуги в комфортних умовах; формуючи взаємну повагу та довіру між громадською та медичною спільнотами, що базуються на відповідальному та професійному відношенню до справи.

ВІЗІЯ: завдяки роботі високопрофесійної злагодженої медичної команди медичний заклад може стати надійним та швидкодоступним лікувально-профілактичним закладом для населення громади, задовольняючи всі потреби надання широкого спектру медичних послуг у комфортних умовах на невеликій відстані від домівки, а також створити нові робочі місця для жителів.

ЦІННОСТІ:

- Здорова людина: ми турбуємося про стан здоров'я кожного члена громади; вкладаємо свій професіоналізм у підвищення якості та тривалості життя кожного жителя міста та району; прагнемо до підвищення рівня народжуваності здорових дітей у нашій громаді;
- Доступність та ефективність медичних послуг: ми надаємо доступні якісні своєчасні безпечні профілактичні, діагностичні, лікувальні, реабілітаційні послуги для всіх верств і категорій населення громади; постійно підвищуємо рівень професійної кваліфікації, дбаємо про належний рівень оснащення лікарні задля покращення якості медичних послуг;
- Командний професіоналізм: ми формуємо активну професійну команду, що відповідально ставиться до своєї роботи в умовах поваги і довіри до пацієнтів та колег; ми невпинно вдосконалюємо свої професійні навички, створюємо комфортні умови для лікування, турбуємось про сучасний рівень сервісу.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ: (Визначати сильні сторони й можливості, слабкі сторони і проблеми, ресурси й виклики)

Сильні сторони	Загрози
<ul style="list-style-type: none">- Лікувальний заклад розташований у місті з активним траєнспортним розгалудженням (автошляхів та залізної дороги).- Адміністративний персонал має високу кваліфікацію та досвід.- Кваліфікація та досвід медичного персоналу.- Багатопрофільність.- Цілодобове надання медичної допомоги.- Надання медичної допомоги всім віковим категоріям начселення.- Мультидисциплінарні послуги.- Сучасні методи діагностики та лікування.- Наявність нового сучасного медичного обладнання (діагностична та лікувальна апаратура).- Наявність ліцензій на медичну практику, наркотичні засоби, використання ДІВ.- Достатній рівень сервісу (сімейні пологи, сумісне перебування матері та дитини, покращене харчування, палати підвищеного комфорту, вільний доступ родичів у відділення реанімації).- Наявність телемедичного кабінету з можливістю залучення висококваліфікованих та вузькоспеціалізованих консультантів.- Наявність унікальних послуг (мамографія, відеоендоскопія).- Наявність примішень для надання в оренду.- Впровадження сучасних методів обстеження (лабораторних та інструментальних).- Наявність сучасного обладнаного реабілітаційного відділення.- Сучасна матеріально-технічна база (придбано дороговартісного обладнання за 2023-2025рр. більше ніж на 70 млн. грн. — в тому числі компютерний томограф, автомобіль медичної допомоги, відеоендоскопічне обладнання для діагномтики та лікування, операційне, лабораторне та рентгенологічне обладнання, комп'ютерна техніка, тощо.- Виконано всі пункти попереднього плану.- Тісна взаємодія з первинною ланкою.- Сприяння у роботі та розвитку з боку органів влади.	<p>Зниження рівня природного приросту населення.</p> <p>Високий рівень безробіття серед працездатного населення</p> <p>Зростання цін на продукти харчування, предмети побуту, та комунальні витрати.</p> <p>Здорожчання вартості палива та, відповідно, проїзду в громадському транспорті.</p> <p>Зростання цін на медичне обладнання та медикаменти.</p> <p>Зростання конкуренції на ринку медичних послуг.</p> <p>Низькі тарифи НСЗУ на медичні послуги.</p>
Слабкі сторони	Можливості
<ul style="list-style-type: none">- Недостатня укомплектованість кадрами (лікарями) для можливості укладання більшої кількості Договорів з НСЗУ.- Недостатній рівень інформування населення про діяльність та можливості лікарні.- Відсутність маркетингової стратегії.- Висока відсоткова частка лікарів пенсійного віку.	<ul style="list-style-type: none">- При виконанні умов специфікації підписання нових договорів на пакети медичних послуг, щоб збільшити виплати від НСЗУ.- Введення додаткових платних послуг за деякі види діагностичних та лікувальних процедур.- Підвищення рівня кваліфікації медичного персоналу.- Розширення спектру медичних послуг за рахунок придбання сучасної медичної апаратури.- Надання додаткових послуг.

ЗАВДАННЯ:

- цілодобове надання стаціонарної планової медичної допомоги, а також невідкладної медичної допомоги при патологічних станах, що загрожують життю і раптово погіршують стан здоров'я та при надзвичайних ситуаціях;
- проведення лікувально-діагностичного процесу визначеним контингентом хворих і потерпілих до кінцевого результату;
- матеріально-технічне забезпечення діагностичного та лікувального процесів, впровадження затверджених МОЗ нових медичних технологій на госпітальному етапі, раціональне використання трудових, матеріальних та фінансових ресурсів;
- участь у розробці пропозицій з удосконалення організаційних форм, методів діагностики та лікування хворих і потерпілих, які потребують планової або екстреної медичної допомоги на догоспітальному і госпітальному етапах;
- участь у розробці прогнозів потреби населення району в новій та екстреній стаціонарній медичній допомозі;
- участь у розробці рекомендацій з профілактики і зниження впливу негативних факторів, що впливають на виникнення захворювань, нещасних випадків.
- проведення просвітницької роботи серед населення з питань профілактики захворювань, травматизму і нещасних випадків.

ЦІЛЬ	ЗАВДАННЯ	ЗАХОДИ РЕАЛІЗАЦІЇ	ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ <i>(джерела фінансування, гранти, гарантійні листи, кадровополітика, потреба у матеріально-технічному дооснащенні, капітальні та поточні ремонти, тощо)</i>
1. Підняття ефективності роботи персоналу.	1. Впровадження системної мотивації персоналу. 2. Підвищення фахової компетенції працівників. 3. Підготовка фахівців, відповідно до специфікації.	- Преміювання співробітників. - Виконання плану атестації, контроль БПР. - Залучення молодих підготованих спеціалістів.	- Кошти НСЗУ, власні кошти. - Кошти НСЗУ, власні кошти. - Кошти НСЗУ, власні кошти.
2. Впровадження сучасних інтерактивних технологій.	1. Оновлення комп'ютерного та офісного обладнання. 2. Впровадження медичних програмних продуктів. 3. Вдосконалення телемедицини.	- поточне придбання нового сучасного офісного обладнання за потреби та застосування сучасного програмного забезпечення. - Розширення можливостей використання телемедицини задля діагностики та лікування тяжкохворих	- Місцевий та державний бюджет, кошти НСЗУ. - Місцевий та державний бюджет, кошти НСЗУ. - Власні кошти.
3. Покращення клієнтського сервісу.	1. Впровадження додаткових послуг. 2. Облаштування додаткових зручностей в закладі.	- впровадження платних медичних послуг, які не входять до медичних пакетів. - облаштування палат з підвищеним рівнем комфорту.	- Місцевий бюджет, власні кошти. - Власні кошти.
4. Модернізація та оновлення матеріально-технічної бази	1. Ремонт приміщень – поточний .	- виконання ремонтних робіт за	- місцевий бюджет, власні кошти.

закладу.	<p>2. Оновлення обладнання.</p> <p>3. Впровадження енергозаощадження.</p> <p>4. Благоустрій території.</p> <p>5. Ефективне використання вільних приміщень.</p>	<p>можливості.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Відкриття центру ментального здоров'я. - Придбання цифрового мамографа. - впровадження енергозаощадження. - заміна асфальтового покриття та висадка зелених насаджень. - здача в оренду вільних приміщень. 	<p>- централізовані закупівлі, кошти НСЗУ, власні кошти.</p> <p>- Власні кошти.</p> <p>- місцевий бюджет</p> <p>- власні кошти.</p> <p>- місцевий бюджет та власні кошти.</p>
5. Збільшення фінансових надходжень до закладу.	<p>1. Залучення коштів з бюджету громади.</p> <p>2. Залучення коштів з інших джерел.</p> <p>3. Збільшення фінансування від НСЗУ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Розширення спектру медичних послуг за пакетами. 	<p>- кошти НСЗУ, власні кошти.</p>
6. Запровадження елементів громадського здоров'я в громаді.	<p>1. Популяризація здорового способу життя.</p> <p>2. Інформатизація про профілактику та запобігання хронічних захворювань.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Проведення медійного інформування населення. 	<p>- місцевий бюджет, власні кошти.</p> <p>- місцевий бюджет, власні кошти.</p>

V. План організації захисних споруд цивільного захисту у спроможній мережі
(відповідно до додатку у форматі Excel)

	Забезпечення укриття персоналу за категоріями:			
	заклади охорони здоров'я			
	потреба ЗС		наявність ЗС	
	кількість, од.	ємність, тис. осіб	кількість, од.	ємність, тис. осіб
Загалом:	0	0,000	2	0,700
Сховища*: <div>готові</div> <div>обмежено готові</div> <div>не готові</div>			2	0,700
			2	0,700
СПП із захисними властивостями сховища*:				
ПРУ*: <div>готові</div> <div>обмежено готові</div> <div>не готові</div>			0	0,000
СПП із захисними властивостями ПРУ*:				
Обліковані найпростіші укриття*				
Швидкоспоруджувані ЗС ЦЗ*				
Примітка:	ЗС ЦЗ — захисна споруда цивільного захисту;			
	СПП — споруда подвійного призначення;			
	ПРУ — протирадіаційне укриття;			
	* інформація повинна передбачати лише ЗС ЦЗ, СПП, найпростіші укриття (швидкоспоруджувані ЗС ЦЗ), які перебувають на обліку відповідно до вимог Порядку створення, утримання фонду захисних споруд цивільного захисту та ведення його обліку, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 10.03.2017 № 138			

VI.ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ ДО ПЕРСПЕКТИВНОГО ПЛАНУ СПРОМОЖНОЇ МЕРЕЖІ ГОСПІТАЛЬНОГО КЛАСТЕРУ СИНЕЛЬНИКІВСЬКОГО РАЙОНУ

№ з/п	Назва закладу охорони здоров'я у існуючій мережі (спеціалізовані)	Рівень та місце закладу охорони здоров'я у спроможній мережі госпітального кластеру	
		ПРОПОЗИЦІЇ надані власником/засновником щодо заходів, які треба вжити (перепрофілювання, реорганізація шляхом: (вказати) об'єднання, створення спільного підприємства тощо	КЛАСТЕРНИЙ(або вказати, що в структурі кластерного)/ЗАГАЛЬНИЙ/
1.	КНП «Синельниківська центральна міська лікарня» СМР»	Забезпеченість кадрами, значне поліпшення матеріально-технічної бази КНП «Синельниківська центральна міська лікарня» СМР» відповідає рівню кластерного закладу.	КЛАСТЕРНИЙ

Директор
КНП «Синельниківська центральна
міська лікарня» Синельниківської міської ради»

Петро ДОВГАНЬ